

The logo for Tilia, featuring a stylized leaf icon to the left of the word "tilia" in a lowercase, sans-serif font.

**2021**  
JAHRESBERICHT

tilia  
Group of Companies



## TÄTIGKEITSBERICHT TILIA STIFTUNG

Der Geschäftsbericht 2021 der tilia Stiftung liegt in verschlankter und ausschliesslich digitaler Form vor. 2021 hat tilia die Grundlagen für die digitale Entwicklung der Stiftung in den nächsten Jahren gelegt – eine Entwicklung, welche unter anderem durch die Corona-Pandemie wesentlich beschleunigt wurde. Digitalisierung wird ein Fokus der unternehmerischen Entwicklung von tilia in den nächsten Jahren bilden.

Auch weitere strategische Schwerpunkte der Stiftung sind von Erkenntnissen aus der Corona-Pandemie geprägt. Die zentrale Rolle einer integrierten Versorgung wurde noch weiter verdeutlicht. tilia hat die hier bereits bestehenden Aktivitäten zur Vernetzung mit Partnern und zuweisenden Institutionen hin zu einem integrierten Patienten- resp. Bewohnendenpfad intensiviert. Die Zusammenarbeit über Institutions- und Bereichsgrenzen hinweg und die interdisziplinäre Vernetzung sind wichtige Schritte hin zu einer näheren Verbindung von Akut- und Langzeitpflege.

Die Anzahl der Kurz- und Übergangsaufenthalte in der tilia Stiftung ist auch im Berichtsjahr weiter angestiegen. Gleichzeitig gehört der Durchschnitt der RAI-Einstufung in der tilia Stiftung zu den kantonal, ja schweizweit höchsten überhaupt in der Langzeitpflege. Diese beiden Tatsachen – immer kürzere Verweildauer bei anhaltend hohem RAI-Schnitt – belegen die gesellschaftliche Entwicklung, dass Betroffene so lange wie möglich in den eigenen vier Wänden verweilen, und untermauern weiter die Notwendigkeit einer integrierten Versorgung im Sinne von post-akut-ambulant-stationären Kooperationen.

2021 war für die tilia Stiftung das Jahr, in dem ein weiterer grosser Meilenstein in der Entwicklung der Infrastruktur abgeschlossen werden konnte. Die Sanierung des Standorts Elfenau konnte nach dreijähriger Bauzeit erfolgreich vollendet und der Standort im Mai eröffnet und bezogen werden. Das denkmalgeschützte Gebäude ist eines der wichtigsten Exemplare des Bauhaus-Stils in der Schweiz. Im tilia Bauprogramm steht nun als nächstes die Sanierung des Standorts tilia Ittigen an, welche planmässig mit dem Baustart im Herbst 2022 verläuft.

Der anhaltende Fachkräftemangel verschärfte sich im Berichtsjahr erneut, möglicherweise als Folge der Pandemie. Gut ausgebildetes, motiviertes und gesundes Personal ist einer der wichtigsten Qualitätspfeiler für die tilia Stiftung. Entsprechend hoch sind die Bemühungen, qualifizierte und engagierte Mitarbeitende zu finden und zu halten. tilia geht dabei den Weg der Einbindung und der Beteiligung. Jugendliche Mitarbeitende von tilia wurden zu einem Workshop mit der Geschäftsleitung eingeladen, um ihre Sicht einzubringen, was für Mitarbeitende wichtig ist. Massnahmen aus dem Workshop wurden im Betrieb umgesetzt. Die Themen Unternehmenskultur und Wertschätzung wurden an Teamklausuren und Informationsveranstaltungen bearbeitet. Die zweite betriebsweite Mitarbeitendenbefragung wurde kurz nach Abschluss des Berichtsjahres, anfangs 2022, durchgeführt. Mit den Erkenntnissen und Massnahmen daraus arbeitet tilia weiterhin daran, die erste Wahl in der komplexen Langzeitpflege auch für die Mitarbeitenden zu bleiben.

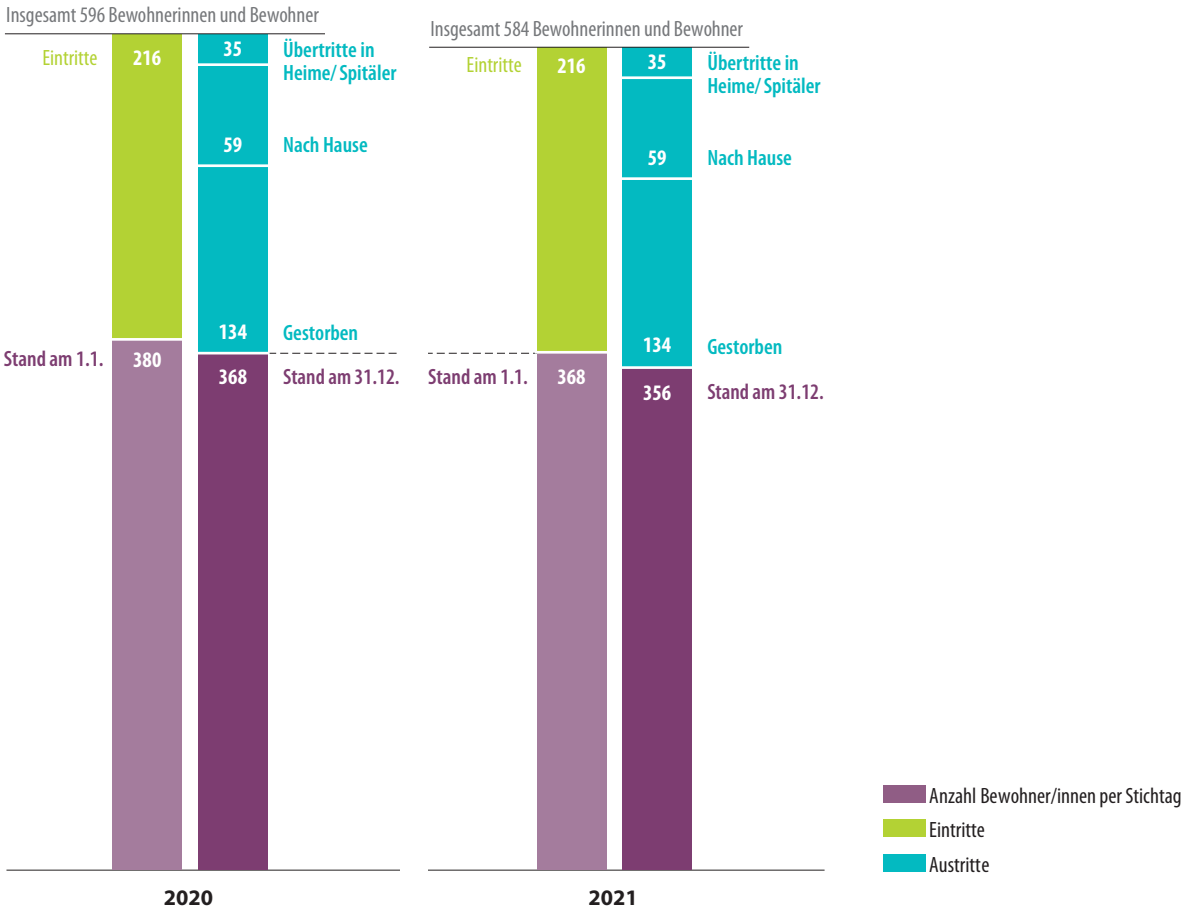




Masken tragen! Abstand einhalten!



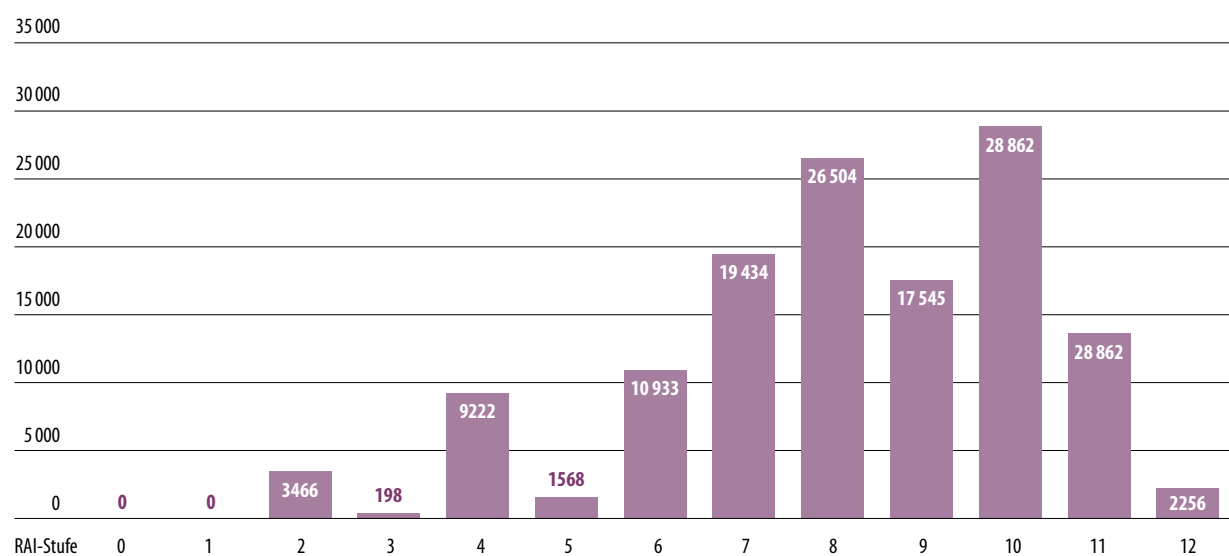
### EIN- UND AUSTRITTE





**ANZAHL PFLEGETAGE PRO PFLEGESTUFE**

PER 31. DEZEMBER 2021



**AUSBILDUNGSPLÄTZE  
BEI TILIA**

**81**

**NATIONALITÄTEN DER  
MITARBEITENDEN**

**49**

**ANZAHL FREIWILLIGE  
HELFERINNEN UND HELFER**

**168**



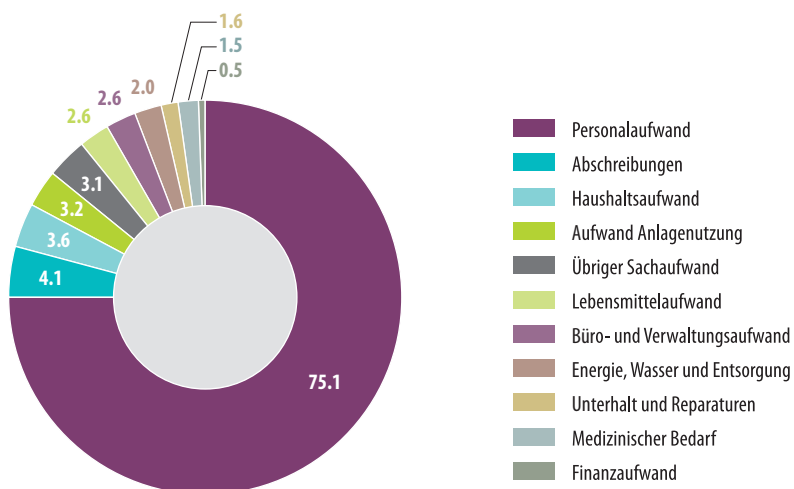
## ALTERSSTRUKTUR

PER 31. DEZEMBER 2021



## KOSTENSTRUKTUR

in %





**BILANZ**

PER 31. DEZEMBER 2021, IN CHF

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>AKTIVEN</b>		
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>		
Flüssige Mittel	8 053 000	12 200 000
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	4 593 000	4 089 000
Übrige kurzfristige Forderungen	420 000	598 000
Vorräte	488 000	418 000
Aktive Rechnungsabgrenzungen	878 000	991 000
<b>TOTAL UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>14 432 000</b>	<b>18 296 000</b>
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>		
Finanzanlagen	2 261 000	2 125 000
Sachanlagen	64 726 000	57 636 000
Betriebsliegenschaften	25 363 000	30 235 000
Bauprojekte	23 050 000	14 540 000
Mobile Sachanlagen	16 313 000	12 861 000
<b>TOTAL ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>66 987 000</b>	<b>59 761 000</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>81 419 000</b>	<b>78 056 000</b>
<b>PASSIVEN</b>		
<b>KURZFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2 286 000	1 992 000
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	432 000	2 925 000
Passive Rechnungsabgrenzungen	899 000	927 000
<b>TOTAL KURZFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN</b>	<b>3 617 000</b>	<b>5 844 000</b>
<b>LANGFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN</b>		
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	8 000 000	5 000 000
<b>TOTAL LANGFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN</b>	<b>8 000 000</b>	<b>5 000 000</b>
<b>FONDSKAPITAL</b>		
Diverse zweckgebundene Fonds	54 000	54 000
Bewohnerfonds pro tilia	3 767 000	2 469 000
Infrastrukturfonds	27 471 000	26 293 000
<b>TOTAL FONDSKAPITAL</b>	<b>31 292 000</b>	<b>28 816 000</b>
<b>EIGENKAPITAL</b>		
Stiftungskapital	-	-
Erarbeitetes Eigenkapital	34 046 000	33 932 000
Eigenkapitalfonds	4 464 000	4 464 000
<b>TOTAL EIGENKAPITAL</b>	<b>38 510 000</b>	<b>38 397 000</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>81 419 000</b>	<b>78 056 000</b>

Rundungsdifferenzen (+/- CHF 1000) vorbehalten



**BETRIEBSRECHNUNG**

IN CHF

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>BETRIEBSERTRAG</b>		
Ertrag aus Pflege und Betreuung	47 871 000	49 648 000
Ertrag Nebenbetriebe	3 226 000	2 844 000
Mietertrag	10 000	11 000
Spenden und Schenkungen	1 284 000	22 000
<b>TOTAL BETRIEBSERTRAG</b>	<b>52 391 000</b>	<b>52 525 000</b>
<b>BETRIEBSAUFWAND</b>		
Personalaufwand	37 616 000	38 169 000
Sachaufwand	9 903 000	10 313 000
<b>TOTAL BETRIEBSAUFWAND</b>	<b>47 519 000</b>	<b>48 482 000</b>
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen und Finanzergebnis (EBITDA)</b>	<b>4 872 000</b>	<b>4 043 000</b>
Abschreibungen	1 790 000	2 082 000
<b>Betriebsergebnis vor Finanzergebnis (EBIT)</b>	<b>3 082 000</b>	<b>1 961 000</b>
Finanzertrag	190 000	53 000
Finanzaufwand	251 000	246 000
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>3 021 000</b>	<b>1 767 000</b>
Betriebs-/periodenfremder Erfolg	– 432 000	– 496 000
<b>Total Fondskapital</b>	<b>2 589 000</b>	<b>1 271 000</b>
Zuweisung (minus)/Verwendung (plus) zweckgebundener Fonds	0	2 000
Zuweisung (minus)/Verwendung (plus) Fonds pro tilia	– 1 298 000	82 000
Zuweisung (minus)/Verwendung (plus) Infrastrukturfonds	– 1 178 000	– 1 119 000
<b>Jahresergebnis (vor Zuweisung an Organisationskapital)</b>	<b>113 000</b>	<b>236 000</b>
<b>Zuweisung/Verwendung Jahresergebnis</b>		
Eigenkapitalfonds	0	0
Erarbeitetes Eigenkapital	– 113 000	– 236 000

Rundungsdifferenzen (+/– CHF 1000) vorbehalten



# 2021

## JAHRESBERICHT